



LA FORCE DE L'AMITIÉ  
Friendship Force  
MONTRÉAL

# Rapport annuel 2014-2015 de la présidence

---

Chers membres de la Force de l'Amitié de Montréal,

C'est avec un grand plaisir que je dépose mon quatrième rapport annuel à la présidence de notre club. Comme je quitterai la présidence en novembre qui vient, ce rapport sera un peu particulier. Il présentera bien sûr les activités de la dernière année, soit du 1<sup>er</sup> novembre 2014 au 31 octobre 2015, mais il couvrira aussi mes idées et recommandations pour une poursuite dynamique des choses.

Tout ce que notre club a réalisé au cours de la dernière année, tout comme par les années précédentes, est le résultat d'un superbe travail accompli par le Conseil d'administration et des membres de FAM. Lorsque je regarde les objectifs que nous nous étions donnés pour 2015, (voir le document ci-joint) je dois dire que notre bulletin est excellent. Nous avons atteint pratiquement tous nos objectifs.

## **Conseil d'administration, rencontre d'information et assemblée générale des membres**

Notre conseil d'administration a tenu six (6) rencontres au cours de la dernière année. Nous y avons traité de tous les sujets possibles, comme de notre administration financière et de nos procédures administratives, avec pour effet que nous avons modernisé nos rapports et nos pratiques. Nous avons couvert assidument tous nos échanges et évalué notre programmation; nous avons aussi évalué nos initiatives, en travaillant étroitement avec les quatre (4) clubs francophones au Québec. Cette ouverture aux autres clubs et le désir de travailler ensemble, qui me tenait particulièrement à cœur, est un point marquant dans notre développement. Il sera essentiel de poursuivre cette dynamique dans le futur.

Le travail du CA au cours des dernières quatre années a été soutenu. Les rencontres sont l'occasion de discuter de nos approches et de nos idées. Nous avons cherché à augmenter la flexibilité dans les fonctions des administrateurs en changeant cette année nos Règlements. Je crois que ce changement permettra de s'attaquer aux dossiers urgents ou importants sans égard à une description de poste spécifique.

Pour faire des économies, les membres du CA ont accepté de recevoir à tour de rôle les réunions à leur domicile et à offrir un repas à leurs collègues. Je tiens à les remercier tous pour cette générosité envers le club.

Nous avons tenu une assemblée générale annuelle le 27 novembre 2014 et une réunion d'information pour les membres le 11 juin dernier. Ce fut l'occasion pour

plusieurs d'entre vous de partager le plaisir que nous avons eu lors de nos échanges en Nouvelle-Zélande.

## **Relations avec FFI**

Suite au sondage mondial auquel certains d'entre vous et les membres du CA ont participé, FFI a lancé au début de 2015 son nouveau plan stratégique 2015-2018. Un plan qui veut enrichir la variété des échanges, optimiser la participation aux échanges, élargir le membership à la génération de ceux qui sont au dernier stage de leur carrière, accroître la notoriété du réseau mondial de FF, mieux tirer avantage des technologies de l'information, encourager les partenariats et travailler à assurer la pérennité financière du mouvement.

En août dernier, j'ai participé, avec Yves, à la réunion des présidents des clubs canadiens et à la Conférence internationale de Vancouver. Au cours de la conférence, j'ai co-animé deux ateliers sur le recrutement, le marketing, la formation et la planification de la relève. La nouvelle présidente du réseau des clubs canadiens, Angie Grikis, est déjà à l'œuvre pour augmenter la concertation entre les clubs.

Des changements importants sont survenus au niveau de la gestion supérieure de FFI. Une Canadienne, Cécile Latour, assume la présidence du CA depuis le début de l'année. Mme Joy DiBenedetto, PDG, a quitté ses fonctions très récemment et est remplacée par Jerimi Snook. Il aura à poursuivre plusieurs défis au plan de la gouvernance, du renouvellement du membership et du financement de l'organisation. Enfin, j'ai accepté de m'impliquer au niveau national de notre organisation comme représentante régionale pour l'est du Canada à compter de janvier 2016. C'est donc dire que FAM aura une plus grande capacité d'influencer au cours des prochaines années.

## **Résultats financiers**

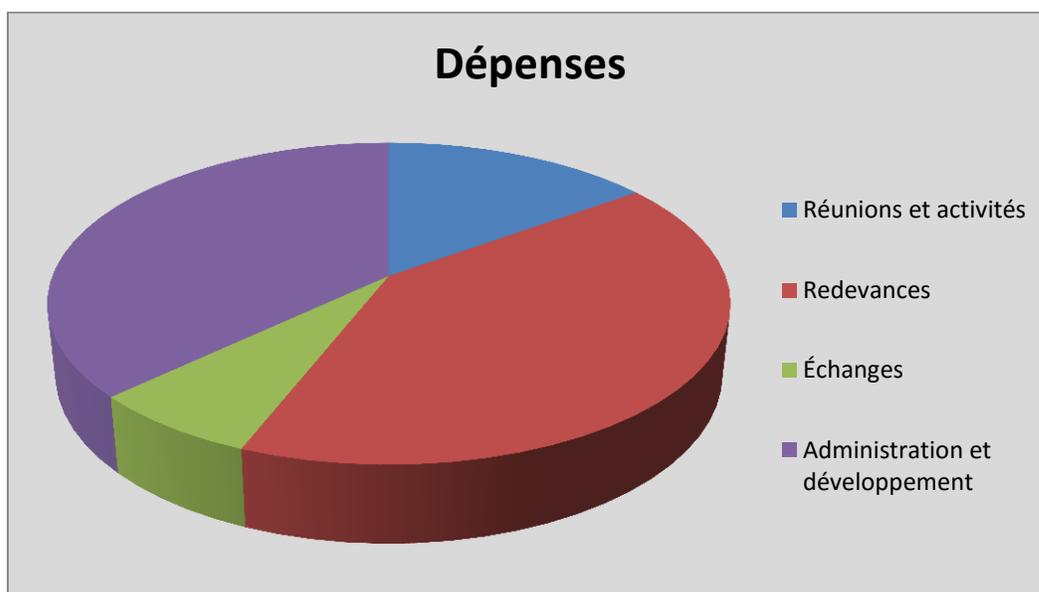
Tous les documents financiers sont fournis en annexe de ce rapport. L'État des recettes et des déboursés fourni les résultats de notre année. Nous terminons avec un déficit nettement inférieur à celui prévu, soit un déficit de 199,25\$ comparativement à une prévision de 1476,52\$. Sans couvrir tous les postes de dépenses, l'explication réside dans le fait que les revenus ont été plus élevés que prévus et les dépenses en location de salles, en appui à l'échange allemand et pour le party de Noël 2014 ont été moins élevées qu'anticipé.

Notre situation financière est bonne mais demande une attention pour nous assurer de bien utiliser les surplus, pour le bénéfice des membres, sans pour autant nous rendre vulnérable. C'est la raison pour laquelle nous avons défini un plancher au niveau de l'encaisse, qui ne devrait pas être sous la barre de 2 000\$

En cours d'année nous avons eu un changement de Trésorier : Normand Brière a dû, pour cause de déménagement en Estrie, quitter ses fonctions. Aline Landry a accepté de le remplacer. Je tiens à les remercier tous les deux pour leur travail. Aline poursuivra jusqu'en 2016 ces fonctions.

Les dépenses sont exprimées dans le schéma suivant :

## Utilisation des cotisations FAM-2014-15



### Échanges

2015 fut l'année de notre échange au bout du monde. En effet, à la fin-mars, 16 ambassadeurs (13 de Montréal et 3 de Sherbrooke) se sont envolés pour deux semaines d'échange en Nouvelle-Zélande. Après quelques jours de récupération à Auckland, nous avons eu un premier échange à Taupo dans le centre de l'île du nord. Par la suite, ce furent quelques jours à Wellington et la traversée en ferry vers l'île du sud pour une deuxième semaine d'échange à Nelson. Après ce dernier échange, la majorité du groupe a entrepris un périple vers les plus belles destinations de l'île du sud. Toutes ces péripéties sont relatées dans le journal de voyage que tous peuvent consulter sur notre site web. Notre directrice d'échange, Suzanne Pichette, a fait un travail difficile et complexe pour organiser ces échanges et le voyage qui a suivi, mais elle a rempli son rôle avec succès.

Du 19 au 26 septembre nous avons reçu la visite de 17 ambassadeurs allemands de la région de Braunschweig-Peine. Plus de la moitié de nos membres ont été impliqués comme hôtes ou responsables d'activités lors de

cette semaine. Nos visiteurs ont beaucoup apprécié leur séjour parmi nous. Lors de cet échange, une nouvelle activité a été proposée, soit la visite de Kahnawake et de la réserve faunique de l'île St-Bernard. Chantal Tittley, dont c'était la première expérience à titre de directrice d'échange, et toute l'équipe qui l'entourait, ont contribué à faire de cette semaine un succès.

Nous avons prévu faire un échange mondial en collaboration avec les clubs francophones voisins en juin 2015. Malheureusement, une combinaison de facteurs a fait que la demande n'a pas été suffisante et que nous avons dû annuler cet échange. Les présidents des quatre clubs se sont rencontrés pour un post-mortem et il a été décidé de tenir cet échange en 2017, année de célébration du 150<sup>ième</sup> anniversaire de la Confédération et du 375<sup>ième</sup> anniversaire de la fondation de Montréal. Les modalités restent à être finalisées.

Nous avons, comme chaque année à la fin d'octobre, fait nos demandes pour l'échange de 2017 suite à un sondage effectué auprès des membres. Nos choix sont, dans l'ordre, 1) le Japon, 2) Hawaï, 3) le sud américain (Louisiane et Texas) et 4) l'ouest américain, (Californie et nord-ouest). Nous attendons la décision de Friendship Force autour du 15 janvier prochain. Rappelons que nous avons obtenu notre premier choix pour 2016 soit l'Afrique du sud après avoir persisté pendant quelques années.

Yves a agi à titre de Vice-président Échanges depuis six (6) ans. Il a accompli son travail avec un grand professionnalisme et nous lui en sommes reconnaissants. En plus de gérer tous les échanges, il a souvent pris, avec succès et en amenant des nouveautés, le rôle de Directeur d'échange (DE). Il a pris le temps de mettre sur pied une formation pour les nouveaux DE. Il assumera la direction de l'Échange avec les clubs du Brésil en 2016, en documentant le processus et en formant de nouveaux DE. Nous lui devons beaucoup et je le remercie de son apport précieux à notre club.

Dans l'avenir nous devrions examiner de nouveaux modèles d'échanges de plus courte durée, thématiques ou autres, en collaboration avec les clubs francophones voisins.

## **Communications :**

Au cours des quatre dernières années, les membres du CA ont souhaité améliorer les communications au sein du club et avec l'extérieur. Leurs efforts collectifs, sous le leadership de Guy Bédard, responsable des communications depuis 2011, ont porté fruit. Je tiens à remercier Guy pour tout le travail qu'il a accompli dans ses quatre années au CA. Avec lui, nous avons fait des pas de géant dans nos communications et nous lui en sommes reconnaissants.

Nous avons amélioré grandement notre image corporative avec notre nouveau logo et nos nouveaux outils (signets, bannière). Notre site internet a été entièrement revampé et l'utilisation de «Word Press» a permis une plus grande flexibilité et un partage de responsabilité pour la mise à jour du site. Cette année

nous avons renforcé la galerie de photos, grâce à notre photographe officielle, Ginette Ainey. De plus, nous avons fait notre entrée sur Facebook. Une démarche que nous allons poursuivre et encadrer en 2016.

C'est cependant, le lancement de l'info-courriel, en février 2011, qui a permis de garder nos membres informés, le 1<sup>er</sup> de chaque mois, sur ce qui se passe au sein de notre club et sur ce qui s'en vient dans les semaines suivantes. Les collaborateurs à l'info-courriel sont nombreux et leur engagement soutenu a permis de réaliser 46 éditions de notre bulletin électronique mensuel à ce jour. Là encore, les outils technologiques évoluent et l'info instantanée est privilégiée. C'est un défi que le CA et les membres seront appelés à relever dans les mois à venir.

## Activités

Notre première sortie de 2015 au Musée de la Pointe-à-Calière, en **janvier** dernier, a connu du succès! L'exposition « Les Grecs – d'Agamemnon à Alexandre le Grand » présentant 5 000 ans d'histoire en quelque 500 objets précieux, a été appréciée de tous les participants.

Plusieurs de nos membres ont fait la connaissance du Musée du costume et du textile du Québec dans le Vieux- Montréal, en **février** dernier. Le Musée est l'unique institution muséale québécoise entièrement consacrée à la mode, au costume et au textile. Ce fut une visite bien appréciée et jumelée à un repas pris ensemble dans un restaurant à proximité (voir quelques photos souvenirs sur la page d'accueil de notre site). «Nous avons su surpasser les rigueurs de l'hiver et profiter d'une belle occasion de plaisir!».

FAM a voyagé avec Art Souterrain en **mars** dans les corridors de Montréal. Cet événement présentait des artistes de la relève sur le thème de la vie privée et les enjeux de la liberté individuelle et de société. D'autre part, le repas au restaurant Le Bourlingueur a été joyeux et apprécié. Dans le cadre du 15<sup>e</sup> anniversaire de la Force de l'Amitié de Montréal, quelques anecdotes ou souvenirs, liés au thème de l'amitié, ont fait sourire et ont souligné son importance dans nos vies.

Une magnifique occasion s'est offerte aux membres de la Force de l'Amitié de Montréal en **avril** d'entrevoir le printemps au Jardin botanique de Montréal. L'événement « Papillons en liberté » nous a mis en contact intime avec ces centaines de créatures volantes, virevoltantes, se délectant sur des tranches d'agrumes disposées astucieusement autour de la serre. Huguette Guérin, guide au Jardin botanique de Montréal depuis 8 ans, nous a fait découvrir les autres serres du Jardin; le plaisir de la visite a été décuplé par la générosité et la gentillesse de Huguette! Nous la remercions!

L'activité du lundi 25 **mai**, avec M. Jack Gaipman, guide spécialisé en art déco, s'est déroulé sous une pluie printanière. M. Gaipman a emmené les participants

dans une tournée d'édifices concentrés dans la Petite Italie, entre autres, à la Casa d'Italia, au Cinéma Château, au Poste de pompier no 31, à l'édifice de l'inspection des viandes du Marché Jean-Talon, à l'École Notre-Dame de la Défense et plus. Les détails historiques abondent quand on lève les yeux sur notre ville!

Les 25 et 26 **juin**, plusieurs membres (50) des 4 clubs francophones de Friendship Force s'étaient donné rendez-vous à Sherbrooke où le club de la région leur avait concocté tout un programme. Dame nature a généreusement contribué avec deux journées d'été. Les échos des participants sont unanimes : nos amis de Sherbrooke aiment leur coin de pays et savent bien le faire connaître. Voici un aperçu des moments vécus : BBQ au parc Viger, visite du campus de l'université Bishop à Lennoxville, thé sous les arbres à Upland, souper au Coffret de l'Imagination à la Gorge de Coaticook, parcours de Foresta Lumina, visite du centre-ville de Sherbrooke. Le tout accompagné de plusieurs occasions d'échanger et de créer des liens d'amitié.

Une belle visite à l'Économusée de la lutherie a eu lieu le 29 **octobre** dernier, où Bertrand, jeune luthier français d'origine, a accueilli de manière très sympathique, les membres de la Force de l'Amitié de Montréal! De la collection d'instruments du monde, à l'histoire des grands facteurs de violons en passant par la confection des instruments à corde, et l'histoire de M. Jules St-Michel, fondateur, arrivé à 20 ans au Canada de sa Hongrie natale.....notre visite a évoqué les ateliers de travail, leurs secrets et leur savoir-faire et nous a fait voyager en Europe, chez les grands artisans du XVIIe siècle.

J'aimerais souligner que Marjolaine Lalonde a pris ses fonctions l'année dernière afin de terminer la dernière année du mandat de Janine Buist. Marjolaine a démontré une belle créativité et elle nous a offert de belles découvertes montréalaises. J'aimerais la remercier pour son travail à notre programme d'activités.

## **Recrutement**

Le développement de notre membership est un défi de tous les instants malgré les efforts déployés au niveau du recrutement et de la rétention par notre Conseillère au recrutement Chantal Tittley. Je tiens à remercier Chantal pour tous ses efforts dans une tâche qui n'est pas de tout repos. Une activité de recrutement a eu lieu le 11 juin 2015 au Centre St-Pierre; malgré la présence de plusieurs membres potentiels, les résultats ont été décevants. Trois nouveaux membres se sont joints au groupe au cours de l'année et un ancien membre a renouvelé son adhésion. Heureusement, la plupart des personnes qui ont été recrutées dans les dernières années sont très actives au sein du groupe; plusieurs participent en tant qu'hôtes d'hébergement, de repas ou de jour tandis que d'autres siègent au conseil d'administration ou contribuent d'autres façons.

La période de renouvellement est en cours et nous espérons vivement que vous serez parmi nous au cours de l'année 2016, pour bénéficier des multiples avantages qui découlent de votre appartenance à la grande famille Friendship Force International et, plus particulièrement, au chapitre montréalais.

Dans notre planification stratégique, nous avons souhaité atteindre 100 membres. Nous avons accueilli plusieurs nouveaux membres dans les quatre dernières années. Plusieurs membres fondateurs ou à l'origine de notre club quittent graduellement, c'est inévitable. D'autres se joignent mais pas en nombre suffisant pour aller au-delà du remplacement, ce qui fait que nous demeurons au même niveau. C'est peut-être mon seul regret. Avoir plus de membres aurait signifié plus de capacité d'échange, plus d'accueils et de voyages. « Cent fois sur le métier remettez votre ouvrage » dit-on, c'est ce que nous devons faire et poursuivre cet objectif avec plus de ferveur encore.

## **Administration et Membership**

Nous avons débuté l'année avec 83 membres. Pour diverses raisons, des membres nous ont quittés et malgré le recrutement de nouveaux membres nous terminons l'année avec 76 membres. Nous espérons que la grande majorité d'entre vous choisiront de renouveler leur adhésion et que vous nous aiderez à promouvoir notre club auprès de vos réseaux respectifs. Les frontières entre les clubs disparaissent et permettent des expériences d'échange encore plus grandes. Je remercie Denise Bourdeau pour son travail comme Vice-présidente Administration.

Nous avons modifié les règlements du Club pour donner plus de flexibilité dans l'octroi des responsabilités mais aussi pour se conformer davantage aux pratiques des organisations sans but lucratif. Ces changements ont été adoptés par le CA et seront ratifiés, nous l'espérons, au cours de la présente rencontre.

Nous avons mis à jour notre cahier de renseignements et il est maintenant disponible sur notre site internet.

La grille de pointage (qui est utilisé dans la sélection des ambassadeurs dans la situation où nous avons trop d'ambassadeurs pour un échange donné) a été simplifiée et adoptée.

Nous avons étudié les questions d'Assurance responsabilité civile pour notre club et nous en sommes venus à la conclusion que nous devons prendre une assurance tant pour les administrateurs que pour les membres mais le coût est important. Les clubs canadiens examinent les possibilités d'offrir un plan pour l'ensemble des clubs. Nous attendons avec impatience les résultats de ces démarches. Entre temps nous avons fait des demandes de soumissions et nous visons un engagement d'un an. Le résultat des soumissions que nous recevrons changera fort probablement le budget 2015-2016.

## **Conseillère : le 15<sup>ième</sup> anniversaire de FAM**

FAM célébrait son quinzième anniversaire cette année. Nous avons choisi deux activités pour souligner cette réussite : un rallye et le party/gala de Noël.

Quelle superbe journée nous avons eue pour notre rallye et souper du 23 août dernier. La participation fut exceptionnelle; 14 équipes ont déambulé dans les rues du Vieux Longueuil pour dénicher les réponses aux questions tordues de notre organisateur. Ce fut un défi de taille: tous et chacun ont beaucoup apprécié cet événement. 58 personnes au total, dont 51 pour le rallye et 7 qui se sont ajoutées pour le souper. On peut dire que tous étaient gagnants car la compétition ne devait pas être au rendez-vous. Cependant, les perdants ont volé la vedette avec leur prix "radio" (radis et eau) ! Merci à tous pour avoir répondu en si grand nombre à notre invitation.

Le party de Noël/Gala du 15<sup>ième</sup> aura lieu le 13 décembre prochain et je souhaite une participation du plus grand nombre de membres. Les anciens présidents seront tous présents. Une belle soirée en perspective ! Bravo et merci à Pierrette Picard qui m'a appuyé dans l'organisation de ces activités ainsi qu'Aline Landry et Sylvie Limoges qui nous appuient dans l'organisation de la Fête de Noël.

### **Autre réalisation :**

Le Prix Jack Lynch 2014 a été remis à Yves Thouin pour son travail exceptionnel dans la gestion des échanges de notre club. Denise Alarie et Guy Bédard ont reçu des mentions d'honneur pour leur contribution. En 2015, le prix sera attribué le 13 décembre prochain lors du souper de Noël et du Gala 15<sup>ième</sup> anniversaire. Votez en grand nombre !

### **Mot de la fin :**

Comme plusieurs membres du CA quitteront le conseil cette année, c'est une nouvelle équipe qui prendra la relève. Nous nous étions fixés dans nos objectifs d'assurer une relève à notre conseil et ce sera chose faite ce soir. Nous verrons encore des nouveautés, dans les échanges et nos activités. Nous nous préparons pour 2017, année où nous célébrerons avec les autres clubs au pays notre 150<sup>ième</sup> anniversaire au Canada et le 375<sup>ième</sup> de Montréal, où possiblement nous offrirons un échange mondial. Cela devrait être fort stimulant !

J'aimerais remercier chaleureusement notre Secrétaire, Suzanne Pichette, qui nous a appuyés avec constance durant quatre ans. C'est un des postes exigeant de notre CA. Elle a rempli son rôle avec beaucoup d'attention et elle m'a soutenu en toutes circonstances. Merci Suzanne !

Que nous amènera 2016 ? Un voyage en Afrique du sud qui marquera tous les ambassadeurs, j'en suis certaine! De nouveaux amis brésiliens, que nous attendrons avec une programmation renouvelée encore une fois ! Six activités toujours plus intéressantes les unes que les autres ! Un petit voyage de 48 heures à Québec à l'été prochain, j'espère que vous serez des nôtres !

Ce fut un très grand plaisir pour moi de travailler au développement et à la gestion de notre club. Nous avons fait des percées et des progrès dont je suis très fière ! J'ai eu le plaisir de diriger un Conseil d'administration dévoué, créatif et prêt à s'investir pour notre plus grand bénéfice et je remercie tous les membres chaleureusement. J'ai côtoyé des membres dynamiques, qui ont participé activement aux activités et aux échanges que nous avons mis de l'avant. Surtout j'y ai développé de belles amitiés qui se poursuivront au cours des années futures ! Je ne serai jamais loin à titre de présidente sortante,

Au plaisir de vous revoir,

Christiane Beaupré

19 novembre 2015

## LA FORCE DE L'AMITIÉ DE MONTRÉAL

### ÉTAT DES RECETTES ET DÉBOURSÉS AU 31 OCTOBRE 2015

<b>RECETTES</b>	<b>BUDGET</b>	<b>RÉEL</b>
Cotisations des membres	2647,50	2787,50
Intérêts Tangerine	5,26	5,26
Revenu Rallye		55,00
Revenu Nouvelle-Zélande		144,51
<b>Total</b>	<b>2652,76</b>	<b>2992,27</b>
<b>DÉBOURSÉS</b>		
Réunions	700,00	370,01
Pause-café	100,00	----
Redevance FFI	1307,28	1307,28
Droits annuels	34,00	34,00
Site Web	150,00	78,03
Accueil ambassadeurs	500,00	210,26
Frais de représentation	400,00	440,00
Développement de programme	200,00	200,00
Cadeau-Hommage	120,00	71,44
Impressions	53,00	-----
Activités (Noel 2014)	420,00	105,14
Dépense promo	100,00	117,85
Frais de poste	15,00	19,78
Frais BMO	30,00	197,73
Divers	----	40,00
<b>Total</b>	<b>4129,28</b>	<b>3191,52</b>
<b>Déficit</b>	<b>(1476,52)</b>	<b>(199,25)</b>

# LA FORDE DE L'AMITIÉ DE MONTRÉAL

## TRÉSORIE AU 31 OCTOBRE 2015

Encaisse		<b>3971,33</b>
<b>Moins :</b>		
Compte à payer : Yves Thouin	20,00	
Marjolaine Lalonde	33,34	
Peony Enterprise	17,85	
Dépôt Afrique du Sud	<u>595,00</u>	
<b>Plus :</b>		
Dépôt pour souper de Noel	<u>600,00</u>	
<b>Solde</b>		<b>3905,14</b>

## BUDGET 2015-2016

<u>REVENUS</u>		
Cotisations des membres (70 membres à 50\$)		3500,00\$
<u>DÉPENSES</u>		
Réunions et activités :	Réunions 800\$ Noel 1000\$ 1 <sup>er</sup> mars 150\$	1950,00
Redevances FFI		1060,00
Échanges accueil		-----
Échanges voyage		-----
Promotions :	Site WEB 150\$ Représentation \$100	250,00
Administration :	Bénévoles 100\$ Hommage 120\$ Frais banque 60\$ Frais poste 30\$ Impression 100\$ Cocardes 50\$ Registraire 34\$ Assurance 850\$	1350,00
Total		<u>4610,00</u>
<b>DÉFICIT PRÉVU</b>		<b>(1 110,00\$)</b>

# FAM Objectifs 2015

---

1. Appuyer le renouvellement du membership:
  - a. pour maintenir notre cible à 80 +
  - b. innover/trouver des moyens plus percutants pour attirer et retenir les membres
2. Assurer le succès global de l'Échange mondial :
  - a. en misant sur une belle collaboration entre les 4 clubs canadiens et en offrant un programme qui attire le plus possible les clients recherchés
  - b. en offrant une belle collaboration avec Atlanta pour nous positionner favorablement avec eux
3. Continuer à offrir de l'information régulière et de qualité à nos membres en sollicitant la participation de plus de membres dans le contenu
4. Susciter l'enthousiasme et la participation des membres en célébrant comme il se doit le 15<sup>ème</sup> anniversaire avec quelques activités festives et en offrant des activités d'intérêt tout au cours de l'année
5. Assurer une bonne gestion du club, par des rencontres régulières et du CA et des membres
6. Mettre en place un plan de relève des membres du CA qui verront leur terme se terminer en 2015
7. Mener une réflexion stratégique concernant les orientations d'Atlanta et son nouveau cadre stratégique qui permettra de guider FAM dans les années 2015-2020.