



Assemblée générale annuelle 17 novembre 2016

Rapport de la présidence

Introduction

Chers membres de la Force de l'Amitié de Montréal,

C'est avec fierté et humilité que je dépose ce soir mon premier rapport annuel, suite à ma désignation comme président de votre club en novembre 2015. Fierté, parce que j'estime que FAM a connu une année fort active avec un nombre impressionnant d'échanges, d'activités et d'événements pour une organisation de notre taille. Le document «2015-2016 en rafale» ci-joint en témoigne. Humilité, parce sans mes collègues du conseil d'administration (CA), Denise Bourdeau, Sylvie Limoges, Lucie Marquis, Aline Landry, Marjolaine Lalonde, Francine Mathieu, Pierrette Picard et Christiane Beaupré, sans la prise en charge de projets/échanges ou d'activités par des membres et sans votre participation enthousiaste, rien de tout cela n'aurait été possible.

L'état de la situation

L'assemblée générale annuelle (AGA) est le moment pour vos administrateurs de vous rendre des comptes sur la gestion de votre club. En voici les faits saillants :

- Le CA s'est réuni à 5 reprises au cours des 12 derniers mois pour se doter d'objectifs et de priorités d'action et faire le suivi de mise œuvre tout au cours de l'année.
- Le CA a convié tous les membres à deux réunions d'information les 28 avril et 15 septembre derniers. La première a principalement porté sur les échanges 2016 et 2017, alors que la seconde nous a permis de nous informer sur la santé et les projets d'avenir de Friendship Force International (FFI).
- La transparence a été au cœur de notre approche de gestion. Les membres ont été informés des décisions, des actions et des propositions du CA et ce, de façon continue, par le biais de l'info-courriel mensuel et des 2 réunions d'information.
- L'annexe 2 résume l'état des revenus et des dépenses pour l'année financière 2015-2016 par rapport au budget approuvé par l'AGA 2015. En résumé :
 - Nous terminons l'année avec un déficit de 1246.40\$, légèrement

- supérieur au budget établi (1100\$) ;
 - La fluctuation du taux de change, en début d'année, n'a pas été avantageuse au moment du paiement de la redevance annuelle à FFI;
 - Les célébrations de notre 15^{ième} anniversaire ont été légèrement plus coûteuses;
 - Le passage de notre police d'assurance responsabilité avec Intact à une police nationale d'assurance pour les clubs canadiens FFI a entraîné des déboursés additionnels dans l'année en cours;
 - Les coûts de nos réunions et les frais administratifs ont été par ailleurs moins élevés;
 - Notre solde bancaire au 31 octobre est de 2371.20\$ et est conforme à la décision de l'AGA 2015 de maintenir un «coussin financier» de 2000\$.
- Votre cotisation annuelle de 50.00\$ est notre source principale de revenu. Son affectation se répartit comme suit :
 - 20.00\$ (15 US\$) ou 40 % pour défrayer votre membership au réseau mondial de FFI, ce qui vous permet de vous inscrire à des échanges mondiaux, thématiques ou clubs à clubs non complets ;
 - 10.00 \$ ou 20% pour une assurance responsabilité couvrant les administrateurs et le club;
 - 16.00\$ ou 32% pour les activités et réunions;
 - 4.00\$ ou 8% pour l'administration générale (site web, outils de communication, frais financiers, frais d'incorporation, etc).
- La marge de manœuvre se rétrécit pour l'an 2016-2017, compte tenu de notre volonté de maintenir un solde bancaire de 2000.00\$. L'approche sera donc de maintenir le cap sur des programmes d'accueil et des activités qui s'autofinancent. Nous y reviendrons lors de la présentation d'une proposition de budget pour 2016-2017.
- Le 1^{er} janvier, FAM s'est dotée, pour la première fois, d'une couverture d'assurance responsabilité civile avec Intact, pour les administrateurs et pour le club. Parallèlement, une initiative du conseil canadien des clubs de FF de mettre de l'avant une police nationale d'assurance de responsabilité pour les 23 clubs canadiens, a connu son dénouement au début juillet. Le 12 juillet, nous avons annulé notre police avec Intact pour adhérer à celle nationale (Everest Insurance Company of Canada), une avancée importante puisque 19 des 23 clubs n'avaient pas d'assurance. Avec ce nouveau contrat, nous bénéficions d'une couverture plus large à un coût moindre.
- Une des priorités d'action retenues visait la gestion des archives de FAM. Le projet s'est amorcé par une prise d'inventaire des documents, du matériel et des objets qui appartiennent à FAM. Nous souhaitons compléter le travail dans les prochains mois, en dotant le club d'une politique et d'une approche pour assurer la transmission de l'information d'un administrateur à un autre.

- Depuis son lancement le 1^{er} août 2013, notre site internet demeure une bonne source d'information sur notre club. Sa fréquentation, en termes de visiteurs, de hits et de pages consultées, a diminué en 2016 comparativement à 2015. Les attaques répétées de robots ont entraîné la suspension du site à plusieurs reprises. Un nouveau pare-feu «WordFence» a été installé et donne de bons résultats. Notre page Facebook, alimentée principalement par Ginette Ainey, assure notre présence sur les réseaux sociaux.
- Le 1^{er} novembre a marqué la 58^{ième} édition de l'info-courriel, qui vous informe à tous les premiers du mois sur ce qui se passe à FAM et ce qui est à venir. Il est distribué à quelque 150 personnes. Merci à mes collègues du CA pour leur input, à notre fidèle monsieur iTour, Denis Bélair, à notre chroniqueur «histoire» bimensuel, Hubert Lewis et à notre correctrice Huguette Guérin.

Nos membres : notre force

Le 31 octobre 2015, nous avons 76 membres. Suite à la période de paiement des cotisations annuelles, 11 membres nous ont quittés et nous sommes passés à 65 membres au 1^{er} janvier 2016. Huit nouveaux membres se sont joints à nous au cours de l'année et nous avons perdu notre ami Robert Rhéaume. Nous terminons l'année avec 72 membres.

L'approche que j'ai privilégiée au niveau du recrutement fut celle de faire, des membres du CA et de vous tous, des ambassadeurs de FAM auprès de leurs parents et amis et au sein des réseaux personnels ou professionnels auxquels nous appartenons. Notre présence sur le Web et sur Facebook nous permet aussi de rejoindre un plus grand nombre de personnes. Cela a donné certains résultats, soit 8 nouveaux membres et quelque 25 demandes d'information via notre site internet.

Cette approche a aussi ses limites et une démarche de recrutement plus structurée devrait être envisagée pour la prochaine année, sans toutefois délaissier le rôle important de chacun de nos membres dans la promotion de FAM. La rétention de nos membres doit aussi continuer d'être au cœur de nos préoccupations.

Créer des liens d'amitié ailleurs

C'est là notre raison d'être. Nous avons réalisé 2 voyages-échanges (outbound) et visité 3 clubs de Friendship Force. D'abord en mars 2016, sous le leadership de Sylvie Limoges (DE) appuyée par Denise Dubreuil, 16 autres membres de FAM ont vécu une grande immersion culturelle lors de l'échange avec le club de Mispah, Cape Town, Afrique du Sud. Un accueil chaleureux par des gens d'une grande générosité. Après la région de Cape Town, les voyageurs ont découvert la Garden Route, la réserve

naturelle de Swartberg, le Greater Kruger National Park et Johannesburg.

Puis au printemps, Christiane Beaupré a confirmé avec Atlanta et les clubs de Chicago et Milwaukee deux échanges de 5 nuits. Denise Bourdeau a pris la relève, comme DE, pour l'organisation du voyage-échange du 8 au 18 octobre dernier, auquel ont participé 15 de nos membres et 5 membres des clubs voisins de Sherbrooke et Région de la Capitale Canadienne. Deux accueils chaleureux en famille, qui ont permis de faire de belles découvertes de ces deux villes aux abords du grand lac Michigan.

Côté accueil (inbound), nous devions recevoir le club de Riberio Petro, Brésil, en septembre. Notre DE, Yves Thouin, a entrepris avec diligence de concrétiser cet échange avec sa contrepartie brésilienne ainsi qu'avec le club de Thunder Bay, qui devait également les accueillir lors de leur séjour au Canada. La décision du club visiteur d'annuler nous est parvenue en juin. La situation économique et politique n'était pas propice à recruter suffisamment de membres pour réaliser l'échange.

L'intérêt des membres du club de Leuven, Belgique, de rencontrer des membres de FAM, lors de leur séjour au Québec/Canada, est devenu un mini-accueil (3 nuits), du 3 au 6 octobre. Un comité organisateur formé de Pierrette Picard, Chantal Tittley, Marjolaine Lalonde et moi-même a développé et mis en œuvre deux grosses journées d'activités qui ont permis, aux 10 ambassadeurs de Leuven, d'avoir un bon aperçu de notre ville et de notre façon de vivre. Neuf généreux hôtes d'hébergement les ont accueillis dans leur maison et en ont profité pour faire connaître notre culture et mieux connaître la leur.

Par ailleurs, de plus en plus de nos membres s'inscrivent à des échanges mondiaux et/ou thématiques ou encore se joignent à des échanges d'autres clubs québécois et canadiens, pour lesquels des places sont disponibles. Nous vous encourageons à profiter du fait qu'en étant membres de FAM, vous êtes également membres du réseau mondial de FFI. N'hésitez pas à consulter les sites internet de FFI et Canffex pour voir toutes les possibilités de voyages-échanges.

En 2015-2016, nous amorçons également la planification et l'organisation des échanges «outbound» de 2017. Teresa Costa a accepté de relever le défi d'agir comme directrice d'échange pour le Japon, où les clubs de Fukuoka et Ehime nous attendaient au printemps 2017. Appuyée par Sylvie Limoges, Teresa s'est investie dans le développement d'un itinéraire avec Esprit d'aventure, ainsi que dans la promotion du voyage-échange. Malheureusement, nous n'avons pas réussi à recruter un nombre suffisant de membres de FAM et des autres clubs canadiens. Nous avons donc dû annuler le voyage-échange. Mince consolation, deux de nos membres intéressées au Japon réaliseront leur projet en se joignant au club FF Haliburton Highlands.

De même, sous le leadership de Christiane Beaupré et d'Yves Thouin, secondés par Aline Landry, FAM a rallié les 3 autres clubs du Québec et Ottawa derrière la mise sur pied d'un échange «canadien» pour les membres canadiens de FF, dans le but de souligner le 150^{ième} anniversaire du Canada. Du 16 juin au 2 juillet 2017, l'échange

amènera les participants, de la région de Québec à Ottawa en passant par Sherbrooke, Montréal et l'Outaouais. L'échange s'est vendu «comme des petits pains chauds », si bien que nous avons dû faire une sélection de 20 ambassadeurs parmi les 43 personnes intéressées.

Créer des liens d'amitié ici

C'est aussi cela FAM. L'année a commencé en grande pompe avec les célébrations du 15^{ième} anniversaire de la fondation de FAM. Une grande fête des plus réussies, concoctée par Christiane, Pierrette, Sylvie et Aline. Tous les présidents de notre club depuis 15 ans étaient de la fête. C'est lors de cette soirée que le prix annuel de reconnaissance «Jack Lynch» 2015 a été remis à Suzanne Pichette. Les contributions de Chantal Tittley et de moi-même ont également été reconnues.

Tout au cours de l'année, le tandem Marjolaine Lalonde et Francine Mathieu nous ont proposé une riche variété de sorties qui ont piqué la curiosité de plusieurs d'entre nous : «Montréal dans l'œil de Vittorio», les «Secrets et illusions – la magie des effets spéciaux», «La bibliothèque, la nuit», le musée des ondes Emile Berliner, la conférence de Frédéric Dion, aventurier de l'Antarctique. Pour souligner le début de l'été, plusieurs de nos membres se sont retrouvés dans l'ouest de l'île pour visiter, par une superbe journée, les maisons Tresler et Félix Leclerc.

Denise Bourdeau a coordonné la participation de quelque 25 membres de FAM aux Fêtes de la Nouvelle-France à Québec, à l'invitation du club de la région de Québec. Il a fait beau et chaud. La bonne humeur régnait. Les liens entre les clubs francophones du Québec, que ces escapades permettent de créer/maintenir, sont porteurs de la vitalité des clubs de FF au Québec. L'union fait la force!

Enfin, Céline Tremblay a piloté la deuxième édition d'un rallye pédestre, cette fois-ci, dans le Vieux-Beloeil. Moitié au sec moitié mouillée, cette compétition ludique et amicale, qui a attiré une cinquantaine de membres et invités, fut couronnée de succès.

Sous l'onglet «Activités» de notre site internet vous trouverez un bref résumé des activités ci-dessus mentionnées.

Intensification des liens avec la maison mère de FFI

Christiane Beaupré est, depuis le début de 2016, la représentante régionale des clubs FF de l'Est du Canada. À ce titre, elle est une courroie importante pour faire valoir nos préoccupations et nos besoins vis-à-vis FFI mais aussi pour prendre avantage des outils et services de FFI. Membre du CA, Christiane nous alimente d'informations pertinentes sur les récents développements et les initiatives à venir. Deux conférences WebEx des présidents des clubs de l'est du Canada se sont tenues avec Christiane, en

appui à la présidente nationale, Angie Grikis, sur la question des assurances et la coordination des demandes d'échanges (outbound). Le 15 septembre dernier, elle a fait une présentation fort appréciée, lors de la réunion d'information des membres, sur ce qui se développe au niveau international. Vous pouvez consulter sa page web sur le site de CANFFEX et la lire de façon régulière dans l'info-courriel.

Mettre la main à la pâte

La vitalité de la Force de l'Amitié de Montréal en dépend. Pour que FAM puisse mener des échanges, des projets et des activités, ses membres sont appelés à contribuer de leur temps, de leurs idées, de leurs talents et de leur énergie. Il y a plusieurs façons de le faire :

- En vous impliquant comme administrateurs(trices) au sein du CA;
- En prenant la responsabilité de directeur(trice) d'échange pour l'accueil des Canadiens à Montréal, du 23 au 26 juin 2017, ou pour le voyage-échange aux États-Unis, en octobre 2017;
- En facilitant l'accès à des réseaux ou groupes auxquels vous appartenez afin de promouvoir la Force de l'Amitié et recruter de nouveaux membres;
- En proposant des idées d'activités culturelles, sociales ou sportives pour nos membres;
- En prenant la responsabilité d'une activité du programme d'accueil du club de Pikes Peak, en septembre 2017, dont Pierrette Picard est la DE;
- En mettant vos habiletés à communiquer, à rédiger, à travailler sur le web et les réseaux sociaux en appui à notre info-courriel, notre site web, notre page Facebook;
- En partageant une passion (photographie, histoire, voyage, cuisine, etc.) dans des ateliers amicaux ou autour d'un café.

Maintenant, cap sur cette nouvelle année

La première réunion du CA, le 6 décembre prochain, sera l'occasion de discuter et d'établir les priorités d'action pour une année tout aussi bien remplie. En voici quelques-unes qui me viennent en tête :

- Accueillir avec notre enthousiasme et notre professionnalisme habituels :
 - les 20 ambassadeurs des clubs de l'ouest canadien, dans le cadre de l'échange multi-clubs, pour souligner le 150^{ième} anniversaire du Canada, du 23 au 26 juin 2017;
 - les ambassadeurs du club de Pikes Peak au Colorada, du 14 au 20 septembre 2017.
- Former un groupe d'ambassadeurs de FAM pour un voyage-échange américain en octobre 2017, notamment à Lake Hartwell;

- Entreprendre le développement d'itinéraires de voyage autour des échanges (outbound) 2018 qui nous seront alloués en février 2017;
- Maintenir notre dynamique programme de sorties culturelles et/ou ludiques;
- Mettre en place un comité responsable des relations avec les membres et du recrutement de nouveaux membres;
- Renforcer nos liens avec les clubs FF du Québec et de l'est du Canada et multiplier les initiatives de collaboration;
- Garder le cap sur une diffusion d'information continue auprès de nos membres, des amis de FAM et du public via notre info-courriel, le site internet et la page Facebook;
- Finaliser la politique et l'approche de la gestion de nos archives.

Au-delà de tout cela, il nous faut collectivement penser à la relève et renouveler le leadership de notre organisation. Pour ma part, mon mandat à la présidence se terminera à l'AGA 2017, après 6 ans au sein du CA. À l'orée de mes 70 ans, je souhaite libérer mon agenda pour les 5 années qui suivront pour consacrer plus de temps et d'énergie à la coopération internationale et à l'aide humanitaire sur le terrain. J'entends parallèlement garder un lien privilégié avec la Force de l'Amitié de Montréal.

Guy Bédard, président



Force de l'Amitié de Montréal 2015 -2016 en rafale !

Calendrier	Activités, réunions, événements, etc
1^{er} novembre 2015	Info-courriel et début de l'année financière de la Force de l'Amitié de Montréal
19 novembre 2015	Assemblée générale annuelle Rapport de la présidence, élection d'administrateurs, etc.
25 novembre 2015	Réunion des ambassadeurs de FAM en vue du voyage-échange en Afrique du Sud en mars 2016
1^{er} décembre 2015	Info-courriel
4 décembre 2015	Réunion des membres du CA
13 décembre 2015	Soirée de Noël et célébration du quinzième anniversaire de FAM
1^{er} janvier 2016	Info-courriel
12 janvier 2016	Visite guidée de l'exposition «Montréal dans l'œil de Vittorio» au musée McCord
1^{er} février 2016	Info-courriel
10 février 2016	Visite guidée de l'exposition «Secrets et illusions- la magie des effets spéciaux» à la Cinémathèque québécoise
12 février 2016	Réunion des membres du CA
17 février 2016	Dernière réunion des ambassadeurs de l'échange avec le club de Mispah, Afrique du Sud
28 février au 22 mars 2016	Voyage-échange en Afrique du Sud; 18 ambassadeurs de FAM sont accueillis par le club de Mispah, Capetown
1^{er} mars 2016	Info-courriel
15 mars 2016	Visite de l'exposition «La bibliothèque, la nuit» à la Grande Bibliothèque de Montréal
1^{er} avril 2016	Info-courriel
12 avril 2016	Échange canadien 2017 – réunion des membres des cinq clubs participants.
19 avril 2016	Conférence via WebEx des présidents des clubs FF de l'est du Canada
21 avril 2016	Conférence de Frédérik Dion, aventurier de l'Antarctique
22 avril 2016	Réunion des membres du CA
28 avril 2016	Réunion d'information pour les membres de FAM : spécial «voyages-échanges & échanges-accueil»
1^{er} mai 2016	Info-courriel

13 mai 2016	Visite guidée du Musée des ondes Emile Berliner, suivie d'un lunch au Café Rose-de-Lima
1^{er} juin 2016	Info-courriel
14 juin 2016	Réunion des ambassadeurs qui participeront aux échanges avec les clubs de Chicago et Milwaukee
15 juin 2016	Retrouvailles des voyageurs d'Afrique du Sud au Mont Saint-Hilaire
17 juin 2016	Réunion des membres du CA
21 juin 2016	Visites guidées des maisons Tresler et Félix Leclerc dans l'ouest de Montréal
1^{er} juillet 2016	Info-courriel
20 juillet 2016	Réunion d'information pour les membres intéressés au voyage-échange au Japon
1^{er} août 2016	Info-courriel
3 au 5 août 2016	Escapade à Québec à l'invitation du Club de région de Québec
19 août 2016	Échange canadien 2017 – réunion des membres des cinq clubs participants.
21 août 2016	Rallye pédestre du Vieux-Beloeil
22 août 2016	Réunion des hôtes d'hébergement des ambassadeurs de Leuven avec le comité organisateur
26 août 2016	Réunion des membres du CA
1^{er} septembre 2016	Info-courriel
15 septembre 2016	Réunion d'information pour tous les membres de FAM - «où s'en va FFI dans les années à venir & dessinons ensemble 2018»
1^{er} octobre 2016	Info-courriel
3 au 6 octobre 2016	Accueil de 10 ambassadeurs du club de Leuven, Belgique
8 au 18 octobre 2016	Voyage-échange aux États-Unis ; 20 ambassadeurs sont accueillis par les clubs de Chicago et Milwaukee
21 octobre 2016	Réunion des membres du CA
28 octobre 2016	Conférence via WebEx des présidents des clubs FF de l'est du Canada
31 octobre 2016	Fin de l'année financière de la Force de l'Amitié de Montréal



Revenus et dépenses 2015-2016

Description	Budget 2015-16 Au 01/11/2015	Réel Au 31/10/2016
Revenus		
Cotisations des membres	3 500,00 \$	3 545,00 \$
Afrique du Sud - Cotisations	595,00 \$	595,00 \$
Chicago- Milwaukee- Cotisations		665,00 \$
Accueil-Leuven -		946,02 \$
Total - revenus	4 095,00 \$	5 751,02 \$
Dépenses		
Réunions	800,00 \$	619,99 \$
Activités	1 150,00 \$	1 255,83 \$
Redvances FF1	1 060,00 \$	1 326,70 \$
Echange -Afrique du Sud	595,00 \$	420,37 \$
Échange -Chicago-Milwauke		665,00 \$
Accueil - Leuven		936,42 \$
Communications (incl. site web)	250,00 \$	152,35 \$
Assurance responsabilité	850,00 \$	1 277,65 \$
Administration générale	500,00 \$	343,11 \$
Total - dépenses	5 205,00 \$	6 997,42 \$
Surplus/ (déficit)	-1 110,00 \$	-1 246,40 \$
Solde bancaire		2 371,20 \$