



Assemblée générale annuelle 16 novembre 2017

Rapport de la présidence

Introduction

Chers membres de la Force de l'Amitié de Montréal,

C'est à nouveau avec beaucoup de fierté et d'humilité que je dépose ce soir mon deuxième et dernier rapport annuel. Fierté, parce que j'estime que FAM a connu une autre année fort active avec un grand nombre de séjours, d'activités et d'événements, pour une organisation de notre taille. Humilité, parce que sans mes collègues du conseil d'administration (CA), Denise Bourdeau, Sylvie Limoges, Lucie Marquis, Aline Landry, Marjolaine Lalonde, Francine Mathieu, Pierrette Picard, Christiane Beaupré, sans ceux et celles qui ont pris en charge des projets/séjours ou des activités et sans votre participation enthousiaste, rien de tout cela n'aurait été possible.

L'état de la situation

L'assemblée générale annuelle (AGA) est le moment pour vos administrateurs de vous rendre des comptes sur la gestion de votre club. En voici les faits saillants :

- Le CA s'est réuni à 5 reprises au cours des 12 derniers mois pour se doter d'objectifs et de priorités d'action et faire le suivi de mise œuvre de ses actions tout au cours de l'année.
- Le CA a convié tous les membres à une réunion d'information le 26 avril dernier pour échanger sur les voyages et les accueils de 2017 et 2018. Le déjeuner du 10 octobre a permis de partager des idées sur les destinations que nous souhaiterions pour 2019. Les deux événements ont permis de partager des informations mais aussi de faire un input à notre plan de travail.
- Le tableau ci-dessus résume l'état des revenus et dépenses pour 2016-17 en comparaison avec l'année précédente soit 2015-16. Nous complétons cette année financière avec un surplus de 522.62\$. Nous ne fêtons pas tous les ans nos 15 ans. De même, nous n'avons pas à annuler une police individuelle d'assurance responsabilité pour nous joindre à une police collective. Les frais d'administration générale ont pour leur part diminué de 20%. Notre solde bancaire au 31 octobre 2017 est de 3528.47\$, incluant un montant de 864.52 \$ dédié au séjour à Bakou en mai 2018, ce qui laisse un solde pour nos opérations courantes de 2663.95\$. Ce solde est conforme à la décision de l'AGA 2015 de maintenir un «cousin financier» de 2000\$

	2015-16 (\$)	%	2016-17 (\$)	%	Écart (\$)
Cotisations des membres	3545.00		3325.00		(220.00)
Dépenses					
Redevances FFI	1326.70	27%	1292.65	46%	(34.05)
Réunions et activités	1875.82	37%	384.19	14%	(1491.63)
Assurance	1277.65	26%	725.00	26%	(552.65)
Communications & administration générale	495.46	10%	400.54	14%	(94.92)
Total	4975.63	100%	2802.38	100%	(2173.25)
Surplus / (déficit)	(1430.63)		522.62		

- Vous noterez la modification apportée à l'état des revenus et dépenses à l'annexe 1 qui sépare les résultats financiers des opérations courantes, de ceux reliés aux séjours du club et aux accueils. Ce fut une grosse année pour notre trésorière. Merci à Aline Landry. Félicitations aux membres qui ont été responsables de s'assurer de l'autofinancement des séjours, des accueils et des activités.
- En 2016-17, votre cotisation annuelle de 50.00\$, notre seule source de revenu, s'est décliné ainsi :
 - 20.00\$ (15 US\$) ou 40 % pour défrayer votre membership au réseau mondial de FFI, ce qui vous permet de vous inscrire à des échanges mondiaux, thématiques ou clubs à clubs non complets ;
 - 11.00 \$ ou 22% pour une assurance responsabilité couvrant les administrateurs et le club;
 - 6.00\$ ou 12% pour les activités et réunions;
 - 5.50\$ ou 11% pour l'administration générale (site web, outils de communication, frais financiers, frais d'incorporation, etc.);
 - 7.50\$ sous forme de surplus.
- La marge de manœuvre pour l'an 2017-2018 nous offre une légère flexibilité si nous souhaitons toujours maintenir un solde bancaire de 2000.00\$. L'approche devrait être de maintenir le cap sur des programmes d'accueil et des activités qui s'autofinancent. Nous y reviendrons lors de la présentation d'une proposition de budget pour 2017-2018.
- La communication a été encore au cœur de notre approche de gestion. Les membres ont été informés des décisions, des actions et des propositions du CA et ce, de façon continue, par le biais de l'info-courriel mensuel, des deux réunions mentionnées précédemment et de toutes les réunions préparatoires à des séjours et aux accueils des Canadiens ou des ambassadeurs de Pikes

Peak. D'ailleurs, la prochaine édition de l'info-courriel en sera à sa 70^{ième}, un outil qui vous informe à tous les premiers du mois sur ce qui se passe à FAM et sur ce qui est à venir. Il est distribué à plus de 150 personnes. Merci à mes collègues du CA pour leur input, à notre fidèle monsieur iTour, Denis Bélair, à notre chroniqueur «histoire» bimestriel, Hubert Lewis et à notre correctrice Huguette Guérin.

- Depuis son lancement le 1^{er} août 2013, notre site internet demeure une bonne source d'information sur notre club. Sa fréquentation, en termes de visiteurs, de hits et de pages consultées, a connu son apogée en 2015, a diminué significativement en 2016, suite à de nombreuses attaques par des robots automatisés, et connaît une meilleure performance en 2017.

Année	Visiteurs différents	Visites	Pages	Hits
2013 (4 mois)	1 485	3 257	21 670	39 325
2014	4 922	13 592	69 774	138 072
2015	24 235	42 038	426 588	512 964
2016	9 244	15 608	250 090	282 555
2017 (10 mois)	15 308	23 826	342 337	360 918

Année	# pages /visiteurs	# hits/ visiteurs
2013 (4 mois)	15	26
2014	14	28
2015	18	21
2016	23	30
2017(10 mois)	22	23

Notre site aura 5 ans en 2018. C'est vieux dans ce domaine. Il faudra voir les meilleures pratiques qui émergent pour utiliser cet outil comme une plateforme d'échange entre les membres et un moyen de diffuser un contenu d'information qui accroisse la notoriété de FF-Montréal.

- Notre page Facebook, alimentée principalement par Ginette Ainey, assure notre présence sur les réseaux sociaux. Force est de constater qu'il y a autour de 20 % des membres qui sont très actifs sur Facebook et probablement un autre 20% qui le consulte de temps à autre mais que la majorité ne semble pas en faire un outil de communication privilégié.

Nos membres : notre force

Le 31 octobre 2016, nous avons 72 membres. Suite à la période de paiement des cotisations annuelles, 8 membres nous ont quittés et nous sommes passés à 64 membres au 1^{er} janvier 2016. Quatre nouveaux membres ont joint le club au cours de

l'année. Nous en sommes donc à 68 membres dont 13 couples. 32 membres vivent sur l'île de Montréal (47%), 20 sur la Rive-Sud (29%) et 16 sur la Rive-Nord (24%).

L'approche que j'ai privilégiée au niveau du recrutement fut celle de faire, des membres du CA et de vous tous, des ambassadeurs de FAM auprès de leurs parents et amis et au sein des réseaux personnels ou professionnels auxquels nous appartenons. Cette approche a ses limites comme le montre le tableau ci-dessous. En deuxième partie de notre AGA, nous aurons une discussion sur ce thème.

31 octobre	# membres
2011	79
2012	79
2013	84
2014	83
2015	76
2016	72
2017	68

..

Créer des liens d'amitié ailleurs

C'est là notre raison d'être et nous avons eu l'occasion de nouer des amitiés avec des Canadiens et des Américains au cours de la dernière année.

D'abord, du 16 juin au 2 juillet s'est tenu **l'échange canadien** dans le cadre du 150^{ième} anniversaire du Canada. Cette initiative, pilotée par Christiane Beaupré, Yves Thouin et Aline Landry, impliquait les clubs de la région de Québec, de Sherbrooke, de Montréal, de la Capitale canadienne et d'Ottawa. 20 ambassadeurs canadiens de Vancouver à Toronto ont donc fait un parcours historique et culturel de Québec à Ottawa en passant par Sherbrooke et Montréal. Le volet Montréal, du 23 au 26 juin que j'ai coordonné, a mobilisé 20 membres de FAM qui les ont accueillis dans leur maison et une quarantaine d'autres qui ont participé aux activités ou se sont impliqués comme hôtes de jour ou responsables d'activités. Ce fut un franc succès.

Puis, en septembre dernier, nous avons accueilli 14 ambassadeurs de **Pikes Peak**, Colorado. Pierrette Picard, appuyée par une équipe talentueuse et dévouée, a livré un programme d'activités qui a comblé nos visiteurs par son contenu historique et culturel, ses découvertes du terroir et ses activités festives. 13 membres ont accueilli les ambassadeurs dans leur maison, 8 autres ont préparé un souper d'amitié, une trentaine d'autres ont tantôt contribué/participé au repas d'accueil chez Denise Alarie, à la soirée d'adieu Chez Constantin ou ont été hôtes de jour. Une autre très belle réussite pour notre club.

Étant donné l'annulation du séjour au Japon (Fukuoka et Ehime) au printemps dernier, nous avons effectué un seul séjour en 2016-17. Initié par Christiane Beaupré et réalisé par Denise Bourdeau en tant que coordonnatrice des ambassadeurs, ce voyage

comportait des séjours à **Lake Hartwell** en Georgie et à **Tallahassee** en Floride. Ainsi, treize membres de FAM ont pu découvrir deux régions américaines à la fin septembre/début octobre. Ils en sont revenus fort enthousiastes et riches de nouvelles amitiés.

Par ailleurs, de plus en plus de nos membres s'inscrivent à des **séjours mondiaux et/ou thématiques** ou encore se joignent à des séjours d'autres clubs québécois et canadiens, pour lesquels des places sont disponibles. Par exemple, deux de nos membres intéressées au Japon ont réalisé leur projet en se joignant au club FF Haliburton Highlands. D'autres ont voyagé en Belgique, au Maroc et dans l'ouest américain. Nous vous encourageons à profiter du fait qu'en étant membres de FAM, vous êtes également membres du réseau mondial de FFI. N'hésitez pas à consulter les sites internet de FFI et Canffex pour voir toutes les possibilités de voyages.

Une partie de nos énergies au CA a été consacrée à planifier les séjours pour 2018 et 2019. Le 15 février, nous avons reçu la réponse de FFI qui ne nous a accordé qu'un seul séjour, soit celui avec le club de **Sacramento en Californie**. Bien que la côte ouest américaine figurât dans les choix prioritaires des membres dans le sondage que nous avons mené, nous espérions avant tout une destination européenne. Nous avons exprimé notre grande déception auprès des responsables de FFI et avons demandé à ce que nous explorions de façon constructive les avenues pour bonifier l'offre de séjours à nos membres en 2018.

FFI nous a depuis présenté l'option d'un séjour à **Bakou, Azerbaïdjan**, en 2018. Une prise de contact, fort cordiale, a été faite avec le club de Bakou. Nous avons aussi communiqué avec les clubs qui y sont allés ces dernières années et ils nous ont fait part de leurs expériences positives. De plus, Christiane Beaupré et Yves Thouin ont offert de développer une proposition d'itinéraire de séjour en Azerbaïdjan combiné avec une croisière fluviale sur la Volga, de St Petersburg à Moscou. La proposition a suscité un intérêt record avec la participation de 28 membres à l'échange.

C'est le club de **Rio de Janeiro** que FFI nous a proposé d'accueillir en juin 2018. FF-Rio de Janeiro visiterait auparavant le club de Stratford St Mary, en Ontario. Sylvie Limoges en est la coordonnatrice des hôtes et sera appuyée par Teresa Costa. L'accueil est prévu du 15 au 20 juin 2018. La situation économique et politique qui prévaut au Brésil semble présenter encore cette année un défi de taille pour former un groupe de 14 ambassadeurs brésiliens. Le séjour devrait être ouvert dans le catalogue international le 15 décembre prochain avec une échéance au 15 janvier pour s'inscrire. C'est à suivre.

Nous avons aussi lancé formellement une invitation au **club FF-Honolulu** de nous visiter avant ou après leur séjour chez le club FF-Saskatoon, en août 2018. La réponse fut rapide et nous les accueillerons du 8 au 14 août 2018. Suzanne Pichette en sera la coordonnatrice des hôtes.

Le 1^{er} novembre dernier, nous avons déposé nos demandes pour des séjours en 2019, suite à la consultation tenue le 10 octobre. Sylvie Limoges nous en fera part dans la deuxième partie de l'AGA. D'autres projets qui sont dans l'air pour 2019 y seront également abordés.

Créer des liens d'amitié ici

C'est aussi cela FAM. L'année a commencé avec la soirée de Noël sous le thème «Les Noël du monde», animée par Sylvie Limoges et son mari JA Gamache. Musique, danse, échange de cadeaux (souvenirs de voyages que l'on passe au suivant) ont coloré cette soirée entre amis. C'est aussi lors de cette soirée que le prix annuel de reconnaissance «Jack Lynch» 2016 a été remis à Denise Bourdeau. Les contributions de Sylvie Limoges et de Marjolaine Lalonde ont également été reconnues.

Tout au cours de l'année, le tandem Marjolaine Lalonde et Francine Mathieu nous a proposé une belle variété de sorties qui ont piqué la curiosité de plusieurs d'entre nous: visite guidée du pavillon pour la Paix Michal et Renata Horstein du Musée des Beaux-Arts de Montréal, la classique course en canot sur le fleuve Saint-Laurent, la journée de l'amitié à Lachine et l'exposition racontant l'histoire de la Brasserie Dawes et de la bière Black Horse, le concert «Espana» dans le cadre des Mélodînes, Montréal AVUDO, Volta du Cirque du Soleil.

Francine Mathieu a coordonné la participation de quelque 25 membres de FAM aux Festival des tulipes, à l'invitation du club de la région de la Capitale canadienne. Les liens entre les clubs francophones du Québec, que ces escapades permettent de créer/maintenir, sont porteurs de la vitalité des clubs de FF au Québec. L'union fait la force!

Enfin, Céline Tremblay a piloté la troisième édition d'un rallye pédestre, cette fois-ci, dans le Vieux-Lachine. Par une journée superbe, cette compétition ludique et amicale, a attiré une cinquantaine de membres et invités. L'activité s'est avéré un très grand succès, malgré quelques égos blessés par leur performance, dont le mien.

Une contribution exceptionnelle

En prenant le recul nécessaire pour dresser le bilan de l'année en cours et pour dégager les perspectives des deux prochaines années, je me dois de souligner la contribution exceptionnelle et le leadership de Christiane Beaupré. Représentante régionale des clubs FF de l'Est du Canada, membre du CA, membre active et enthousiaste, elle a été de toutes les réalisations importantes du club : échange complémentaire à celui de Lake Hartwell, coordination de l'échange canadien, initiation de la relation avec FF-Honolulu, responsable de la journée du terroir lors de l'accueil de Pikes Peak, co-coordonnatrice du séjour en Azerbaïdjan et en Russie en mai 2018, hôte d'hébergement à deux reprises, médaillée d'argent lors de notre rallye pédestre annuel, et j'en passe. Je soupçonne qu'elle est la «star» des «Field Representatives»

pour FFI-Atlanta, notamment en mettant de l'avant des idées et des projets concrets, tant au plan stratégique qu'opérationnel. Les ateliers pour partager les bonnes pratiques, qui se sont tenu à Toronto et à Montréal très récemment avec des représentants des clubs de l'est du Canada, l'illustrent très bien. Chapeau Christiane!

Maintenant, cap sur l'avenir

De nouveaux administrateurs se joindront à l'équipe du CA et je les remercie à l'avance de leur généreuse et talentueuse contribution à notre Club.

Ce soir, je passe le flambeau de la présidence de FAM à un autre membre. Ce fut un privilège d'être votre chef d'orchestre au cours des deux dernières années. Je vous remercie très sincèrement pour votre confiance et toutes les marques de reconnaissance que vous avez exprimées à mon égard : un merci, un bravo, un commentaire constructif, des appuis ponctuels, etc. C'est ce qui m'a donné et me donne des ailes à moi qui suit devenu un travailleur autonome bénévole à plein temps.

Il n'y a pas d'adieu ce soir, il y a un changement de rôle et le maintien d'un lien privilégié avec la Force de l'Amitié de Montréal.

Guy Bédard, président

Annexe 1 - États des revenus et des dépenses 2016-2017

Description	Budget au 01/11/2016	Réel au 31/10/2017
Revenus		
Cotisations des membres	3 500,00 \$	3 325,00 \$
Total - revenus	3 500,00 \$	3 325,00 \$
Dépenses		
Redevances FF1	1 275,00 \$	1 292,65 \$
Réunions	675,00 \$	397,48 \$
Activités	450,00 \$	-13,29 \$
Communications (incl. site web)	275,00 \$	147,02 \$
Assurance responsabilité	725,00 \$	725,00 \$
Administration générale	375,00 \$	253,52 \$
Total - dépenses	3 775,00 \$	2 802,38 \$
Surplus/ (déficit)	-275,00 \$	522,62 \$

	Frais - ambassadeurs au 31 octobre 2017	Montant utilisé au 31 octobre 2017	Somme non- utilisée au 31 octobre 2017
Accueil des Canadiens	4 711,00 \$	4 711,00 \$	- \$
Accueil- Pikes Peak	5 897,28 \$	5 779,28 \$	118,00 \$
Séjour-Lake Hartwell- Tallahassee	490,00 \$	490,00 \$	- \$
Séjour - Bakou	945,00 \$	80,48 \$	864,52 \$
	12 043,28 \$	11 060,76 \$	982,52 \$
Solde bancaire au 31 octobre 2017	3 528,47 \$		
		864,52 \$ (dédié à Bakou)	
	2 663,95 \$		