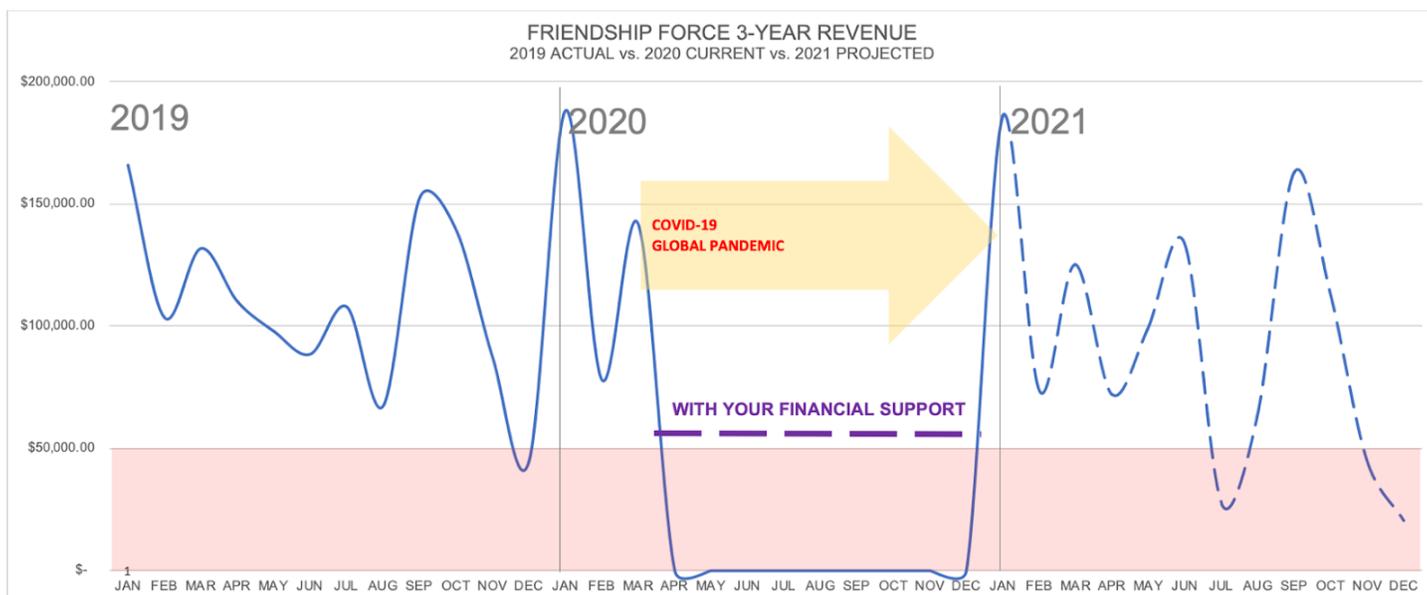


FRIENDSHIP FORCE INTERNATIONAL

RAPPORT FINANCIER

IMPACT FINANCIER DE LA PANDÉMIE COVID-19 SUR NOTRE ACTIVITÉ

1er Avril 2020



Friendship Force finance ses activités grâce aux frais administratifs générés lors des séjours, ce qui est unique pour une organisation à but non lucratif. Ce graphique illustre les revenus mensuels de 2019, les prévisions actuelles pour 2020, ainsi que les prévisions pour 2021. Votre soutien permettra à FFI de survivre à la pandémie pour pouvoir être là pour nos clubs et membres en 2021.

Il est important de comprendre l'étendue de l'impact de la pandémie de COVID-19 sur l'activité de FFI pour mieux comprendre comment les dons vont contribuer à soutenir l'organisation pendant la pandémie.

Bien qu'il y ait encore des séjours prévus au troisième et quatrième trimestre 2020, il apparaît évident qu'un niveau de normalité ne sera retrouvé avant 2021. Bien au-delà de l'atténuation de l'impact de COVID-19 dans le monde, l'impact psychologique empêchera très probablement les membres de voyager jusqu'au premier trimestre de 2021. Par conséquent, nous devons aller de l'avant et partir sur l'hypothèse que tous les séjours prévus pour le restant de l'année 2020 sont compromis.

Friendship Force International fonctionne avec un budget très limité. Bien que nous ayons pu maintenir un niveau de participation de nos membres constant chaque année depuis le début des années 1980, l'organisation est très sensible aux

**Perte de revenu
de 61%**

**147 Séjours
annulés ***

**241 Séjours en
attente
d'annulation**

fluctuations de l'industrie du voyage. Si les membres ne voyagent pas, FFI ne dispose pas de fonds pour soutenir sa mission. Contrairement au SARS, au 11 Septembre, H1N1 ou à n'importe quelle catastrophe naturelle à laquelle FFI a survécu, cette pandémie affecte TOUS les pays où existent des clubs FFI, ne laissant aucun échappatoire à l'impact de cette crise économique.

Au cœur de FFI se trouvent 15 employés hautement dévoués et talentueux, dont la moitié est à temps partiel et positionnée à l'échelle mondiale, avec un total de 10,38 ETP (Équivalents Temps Plein).

- **Réduction des dépenses de l'ordre de 40% pour le restant de l'année 2020**

- **Réduction de 20% du poste de dépense des salaires**

- **Suspension de tous les projets**

- **Annulation de toute dépense non-essentielle**

Friendship Force International fonctionne avec un budget annuel d'environ 1,2 million de dollars. Ce budget soutient, en grande partie, la très petite équipe : un groupe de personnes fidèles et hautement talentueux qui veille au fonctionnement de FFI. Au cours d'une année financière saine, tout, depuis la gestion des séjours, le développement de clubs, le support commercial, le marketing et les relations publiques, est géré par votre personnel. Au cours de cette pandémie, nos opérations ont été réduites afin non seulement d'assurer la survie de Friendship Force, mais aussi de veiller à ce que les activités puissent se poursuivre en 2021 et au-delà.

Personne n'échappera à l'impact économique de la pandémie. Nous espérons pouvoir bénéficier de l'aide mise en place par le Gouvernement Américain afin de pouvoir revenir à notre mission de contribution à la paix dans le monde grâce à l'amitié. **Notre budget révisé pour le restant de l'année 2020 prend en compte une réduction de 20% des heures et de la rémunération de tout le personnel, ainsi qu'un mise au chômage technique de certains employés.** Il maintient un niveau de fonctionnement basique pendant que nous naviguons au cours des prochains mois. Nous pouvons passer à travers cette crise, avec votre soutien.

Cette collecte de fonds internationale et sans précédent de 340 000 \$ vise à garantir la présence de FFI après la pandémie, alors que le monde aura plus que jamais besoin de nous.

Friendship Force International est supervisé par un **Conseil d'Administration international** de onze membres bénévoles, tous membres de Friendship Force

	BUDGET INITIAL APPROUVE PAR LE CA	BUDGET 2020 REVISE
Revenu	\$1,059,296	\$408,203
Dépenses	\$1,059,296	\$750,090
Excédent / Perte	\$ 0	\$(341,886)

La collecte de fonds pour sauver FFI est basée sur ce budget révisé qui réduit les dépenses liées au personnel et aux opérations, et garantit que FFI sera là lorsque la pandémie s'éloignera.

Le **Comité des Finances** du Conseil d'Administration supervise le budget annuel et travaille avec le CEO pour assurer la pérennité de FFI, surtout en période de crise comme celle-ci. **Le CEO et les membres du Conseil d'Administration sont disponibles pour rencontrer les leaders et les membres du club afin de répondre à toutes les questions éventuelles.** Envoyez simplement un e-mail à support@friendshipforce.org et inscrivez DEMANDE DE RENDEZ-VOUS COVID-19 dans la ligne d'objet.

NOUS SOMMES LA POUR REpondre A VOS QUESTIONS!

- Demandez une réunion virtuelle que votre Conseil d'Administration rencontre virtuellement Jeremi Snook, Président et CEO de Friendship Force.
- Consultez régulièrement les dernières nouvelles de FFI sur blog.friendshipforce.org.
- Contactez le Conseil d'Administration international ou le personnel à tout moment.

Questions Fréquentes...

1. FFI n'a-t-elle pas de fonds de dotation ou d'épargne disponible pour faire face à ce type d'événement?

FFI dispose d'un compte épargne à hauteur de 200 000 \$ depuis près de cinq ans. Ce montant, sans autres revenus, ne couvre que deux mois d'exploitation. La norme de l'industrie est d'avoir l'équivalent de six mois de fonctionnement en économies. L'année dernière (2019), grâce à une participation élevée à nos programmes, nous avons une année financière très saine et avons pu ajouter près de 100 000 \$ à notre compte d'épargne. Malheureusement, ce succès a été de courte durée avec l'impact économique de la pandémie. Même avec une réduction drastique des dépenses, les économies de FFI ne soutiendront l'organisation que jusque fin mai.

2. Quelles sont les dépenses les plus importantes de FFI et comment sont-elles gérées pendant cette crise?

Friendship Force International opère dans le domaine des relations humaines, et il faut des personnes pour aider à gérer nos programmes. *Le plus grand atout de FFI, en dehors des clubs et des membres, est notre personnel.* Sans eux, il n'y a pas de FFI tel qu' existe actuellement. Malgré les suppositions de certaines personnes, le personnel de FFI travaille bien en deçà des normes de rémunération de l'industrie. Pour ceux basés aux États-Unis, ils acceptent une couverture maladie et des avantages sociaux loin d'être optimaux. Comme nos membres, le personnel de FFI est dévoué à la mission de FFI et est passionné de voir cette organisation se développer.

En raison de l'impact de la pandémie sur les activités de FFI, tous les employés voient une réduction de 20% de leur salaire et certains employés sont mis au chômage technique. Cette austérité se poursuivra jusqu'à ce que FFI trouve des moyens de compenser la perte de revenus. Malheureusement, si cela continue, ce sera une grande perte pour FFI avec la suppression de membres du personnel talentueux, finalement, au détriment de FFI.

3. Quel niveau de transparence FFI peut-elle apporter en ce qui concerne la situation financière et les mesures prises pour sauver l'organisation pendant cette crise?

La FFI est dirigée par un personnel et par un CEO qui dépendent d'un Conseil d'Administration international bénévole composé à près de 90% de membres FFI expérimentés. Il n'y a jamais eu de manque de transparence, puisque l'organisation est dirigée par les mêmes bénévoles qu'elle sert. Certes, il y a eu un manque de communication, en grande partie à cause de la diffusion d'informations uniquement en anglais, ce que je m'engage à changer.

Tout au long de cette crise, je me rends disponible, ainsi que le Conseil d'Administration pour répondre à toutes vos questions. Tout membre peut se rendre sur blog.friendshipforce.org pour obtenir les derniers détails sur la crise, ainsi que d'autres nouvelles de FFI et du CEO.